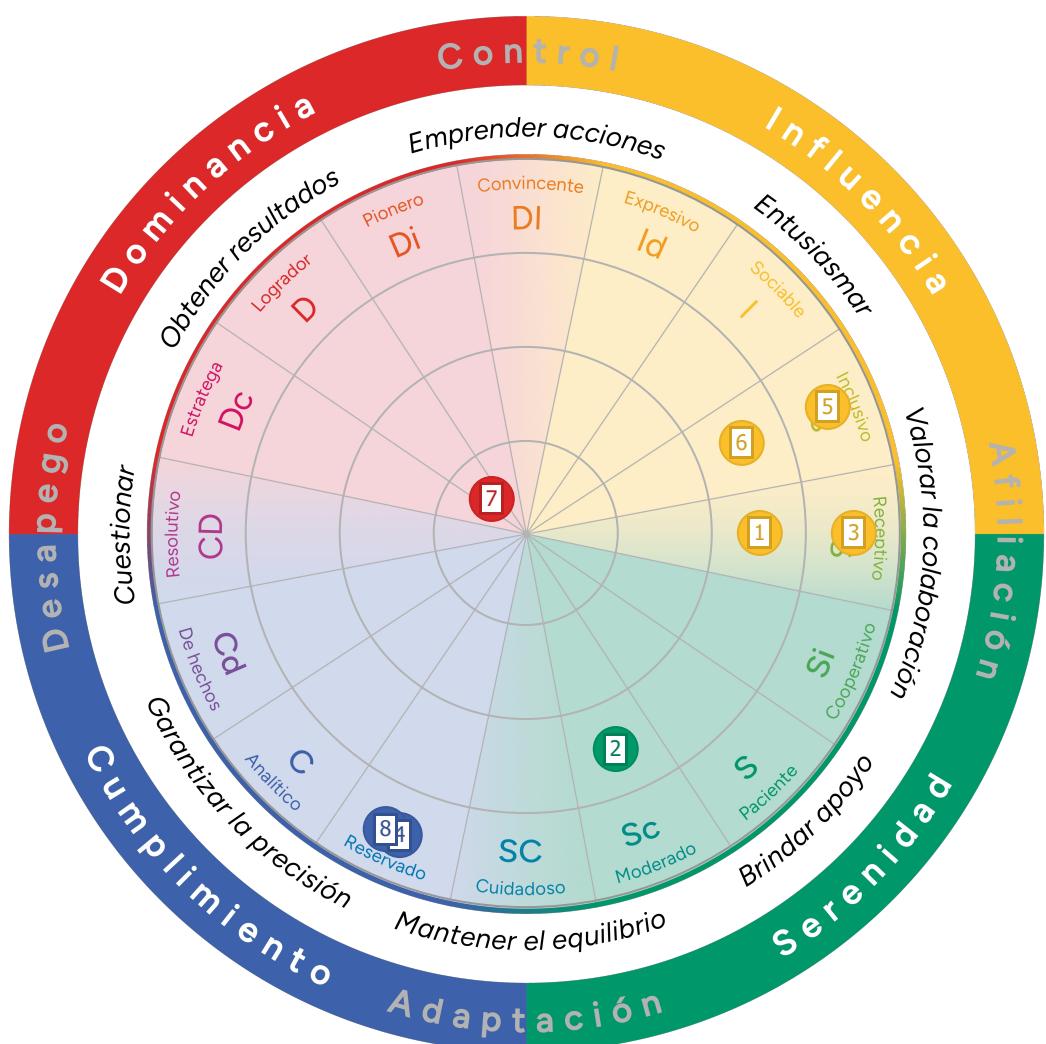


## Análisis de Equipo

### Activos y de ritmo rápido

Prefieren un ritmo acelerado y se caracterizan por ser dinámicos, assertivos y audaces.

**Cuestionadores y enfocados en las tareas**  
Priorizan la lógica, las ideas y los hechos.



### Receptivos y enfocados en las personas

Priorizan las relaciones interpersonales y los sentimientos.

### Reflexivos y de ritmo pausado

Prefieren un ritmo moderado y se caracterizan por ser sistemáticos, tranquilos y cuidadosos.



**¿Qué es lo que más priorizan los miembros del equipo? (8 personas)**

1 <b>DOMINANCIA</b> (13%)	4 <b>INFLUENCIA</b> (50%)	1 <b>SERENIDAD</b> (12%)	2 <b>CUMPLIMIENTO</b> (25%)
Obtener resultados Emprender acciones Cuestionar	Entusiasmar Emprender acciones Valorar la colaboración	Brindar apoyo Mantener el equilibrio Valorar la colaboración	Garantizar la precisión Mantener el equilibrio Cuestionar

Integrantes	Cultura	Dimensiones altas
(7) CARLOS	D	DS
(1) SUSANA	I	IS
(3) MELISA	I	IS
(5) LUANA	I	IS
(6) SANTIAGO	I	IS
(2) MARIO	S	SC
(4) NICOLÁS	C	CS
(8) LUNA	C	CS



## Análisis grupal

Este informe describe cómo tiende a funcionar un equipo de trabajo como conjunto a partir de tendencias conductuales observables asociadas a los perfiles DISC de sus integrantes. Explica cómo es más probable que se comuniquen e influyan entre sí, cómo toman decisiones y cómo convierten conversaciones en acuerdos operativos, qué ocurre con el ritmo y el seguimiento cuando hay presión o ambigüedad, y cómo se relacionan con normas y procedimientos. El análisis busca hacer explícitos patrones que suelen operar de forma automática y no siempre consciente, para ofrecer un marco de referencia compartido: un punto de partida para conversar, ajustar acuerdos, mejorar consistencia y reducir fricciones en el funcionamiento colectivo.

### Resumen ejecutivo

En este equipo tienden a convivir dos lógicas principales. Por un lado, predomina una forma relacional y de cuidado del clima, con fuerte orientación a colaboración, inclusión y evitación de confrontaciones (Susana, Melisa, Luana, Santiago). Por otro lado, aparece un polo más metódico y de alta exigencia de precisión, que busca claridad, evidencia y consistencia antes de avanzar (Mario, Nicolás, Luna). En contraste, Carlos opera con mayor empuje por resultados, autonomía y decisión rápida, lo que introduce un ritmo distinto y eleva la exigencia cuando hay urgencia.

En la coordinación cotidiana, el equipo suele priorizar estabilidad, armonía y continuidad. Esto favorece cooperación y sostenimiento del trabajo en el tiempo, pero puede volver más lenta la resolución de temas difíciles cuando hay ambigüedad, cambios imprevistos o necesidad de asumir posturas firmes. En esas condiciones, es frecuente que se privilegie mantener el acuerdo social por encima de explicitar diferencias, lo que deja parte de la ejecución en supuestos.

La conversión de conversaciones en acuerdos operativos tiende a ser desigual. El polo más detallista suele necesitar definiciones verificables, mientras que el polo más relacional y flexible puede moverse con definiciones generales y ajustar en el camino. Esta diferencia tiende a aparecer como tensión entre velocidad de avance y precisión de ejecución, especialmente cuando el trabajo exige seguimiento fino, coordinación entre varias personas o cumplimiento estricto de criterios.

### Funcionamiento del equipo

El equipo tiende a funcionar con una base de cooperación, cordialidad y orientación a sostener relaciones de trabajo estables. La interacción se apoya en disponibilidad, escucha y búsqueda de acuerdos amplios, con una preferencia marcada por resolver diferencias de manera diplomática y sin exposición. En contextos estables, este patrón facilita continuidad y buen clima, y reduce escaladas emocionales.

A la vez, la cohesión interna convive con distintos criterios sobre qué significa trabajar bien.



Para quienes priorizan exactitud y consistencia (como Mario, Nicolás y Luna), trabajar bien implica trazabilidad, claridad y control de calidad. Para quienes priorizan dinámica y vínculos (como Melisa, Luana, Susana y Santiago), trabajar bien implica colaboración, apoyo mutuo y adaptación interpersonal. Cuando el entorno exige resultados rápidos, Carlos tiende a empujar definiciones y decisiones con mayor intensidad, lo que puede ordenar al equipo o generar resistencia silenciosa.

Cuando sube la presión externa o aparece incertidumbre, puede ocurrir que el grupo de trabajo busque primero alinear el clima y la aceptación mutua antes de cerrar posiciones. Esto reduce conflicto abierto, pero también puede desplazar conversaciones difíciles hacia espacios informales o hacia demoras en la definición, con impacto directo en coordinación y seguimiento.

## Ritmo de trabajo y ejecución

El ritmo típico del equipo tiende a ser estable y sostenido, con baja preferencia por urgencias constantes. Se observa comodidad en secuencias claras, continuidad de tareas y coordinación basada en disponibilidad, más que en presión directa. En condiciones normales, esto aporta previsibilidad y reduce desgaste, especialmente para quienes trabajan con alta necesidad de orden y revisión (Mario, Nicolás, Luna).

Sin embargo, el seguimiento y el control del avance tienden a variar según el polo. El polo más metódico suele sostener mejor el detalle, la verificación y la consistencia, mientras que el polo más relacional puede sostener el avance por conversación y compromiso social, con menor foco en indicadores finos y cierres verificables. Esta diferencia se activa cuando hay múltiples frentes abiertos o dependencias cruzadas, elevando la probabilidad de duplicación de esfuerzos o correcciones repetidas por diferencias de interpretación.

En urgencias, el contraste se vuelve más visible: Carlos tiende a acelerar y priorizar impacto inmediato, mientras otros integrantes tienden a preservar estabilidad, confirmar con más personas o evitar decisiones que tensionen el clima. El efecto probable es un ritmo intermitente, donde se avanza fuerte por impulso puntual y luego aparece una fase de ajuste, aclaración o reordenamiento para recuperar consistencia.

## Comunicación e influencia

La comunicación del equipo tiende a ser cuidadosa y orientada a sostener relaciones, con alta disposición a escuchar y a involucrar a las personas. En el polo más expresivo (Melisa, Luana, Susana, Santiago) la influencia se construye desde cercanía, entusiasmo, reconocimiento y contención. En el polo más reservado y analítico (Nicolás, Luna, Mario) la influencia se apoya más en precisión, argumentos y necesidad de claridad.

Esta diferencia se expresa en dos lógicas: una comunicación más general y relacional, que

moviliza compromiso y buena voluntad, y una comunicación más técnica y detallada, que busca reducir ambigüedad. Cuando el contexto es amistoso y predecible, el equipo puede alternar ambas sin mayor fricción. Cuando aparece presión por plazos, criticidad o auditoría, la tensión entre claridad técnica y cuidado del clima tiende a aumentar.

Carlos introduce un estilo de influencia más directo y orientado a empujar definiciones, con menor foco en aprobación social. Esto puede ser funcional para desbloquear, pero también puede generar silencios, concesiones rápidas para evitar conflicto o acuerdos aparentes que luego se reinterpretan. En escenarios de presión, es frecuente que parte del desacuerdo quede implícito por evitación, y se manifieste después como desalineación operativa.

## Toma de decisiones y conversión de conversaciones en acuerdos operativos

La toma de decisiones en el equipo suele inclinarse hacia lo cauteloso y consensual, con preferencia por reducir fricción interpersonal y asegurar aceptación. Esto se apoya en consultas, conversaciones iterativas y búsqueda de puntos intermedios. En situaciones con suficiente tiempo y claridad, el equipo tiende a construir decisiones robustas en términos de adhesión y sostenimiento.

La conversión de conversaciones en acuerdos operativos tiende a depender de quién lidera la interacción. Cuando predomina el polo más relacional, es probable que se cierre con acuerdos generales, con responsabilidades asumidas de manera tácita o por buena voluntad, y con criterios de éxito menos explicitados. Cuando predomina el polo más metódico, suele aumentar la necesidad de definir qué se decidió, quién hace qué, para cuándo y con qué criterio verificable, lo que incrementa claridad pero puede ser vivido como rigidez por quienes privilegian flexibilidad.

Ante urgencia o ambigüedad, puede aparecer un balance inestable entre avanzar rápido y decidir con respaldo suficiente. Carlos suele empujar hacia cierre y ejecución, mientras Nicolás y Luna tienden a requerir más evidencia y consistencia para reducir riesgo. El efecto típico es que el equipo oscile entre decisión rápida con ajustes posteriores y decisión diferida hasta tener más certeza, con impacto en coordinación interáreas y cumplimiento de plazos.

## Relación con normas y procedimientos creados por otros

En este equipo coexisten disposiciones muy distintas frente a normas y procedimientos. Mario, Nicolás y Luna tienden a apoyarse en reglas, estándares y trazabilidad como forma de asegurar calidad y reducir variabilidad. Para este grupo, cuando las reglas son claras y coherentes, aumentan tranquilidad, eficiencia y consistencia en el trabajo.

En paralelo, varios integrantes tienden a relacionarse con las normas de manera más flexible, privilegiando el vínculo, la practicidad inmediata o la adaptación al contexto (Susana, Melisa, Luana, Santiago). En estos casos, si el procedimiento se percibe poco útil, lento o desconectado

de la realidad, es frecuente que aparezca reinterpretación, atajos informales o acuerdos de funcionamiento basados en confianza interpersonal.

Carlos tiende a cuestionar procedimientos que percibe como freno a resultados, y puede impulsar bypass cuando hay urgencia. La fricción probable aparece cuando el polo más metódico necesita cumplimiento estricto y el polo más directo prioriza efectividad inmediata. Bajo presión externa, auditorías o incidentes, estas diferencias se amplifican y pueden derivar en discusiones sobre responsabilidad, criterio correcto y límites de autonomía.

## Marco de orientación cultural

Predomina en el equipo una orientación a personas y cohesión: se valora el apoyo mutuo, el cuidado del clima y la cooperación como condición para trabajar. Esto se manifiesta en estilos diplomáticos, búsqueda de consenso y disposición a ayudar, con impacto positivo en confianza y continuidad. En momentos de tensión, esta orientación suele activarse como necesidad de preservar el vínculo y reducir fricción abierta.

Al mismo tiempo, se observa una presencia relevante de orientación a procesos y control, especialmente a través de integrantes que priorizan precisión, estándares y trazabilidad. Esta orientación aporta consistencia y reduce errores, pero entra en tensión con la necesidad de flexibilidad interpersonal del polo más relacional. Cuando sube la presión, el equipo puede dividirse entre quienes piden mayor definición operativa y quienes buscan sostener el flujo sin rigidizar la interacción.

De forma más selectiva, aparece la orientación a resultados y logro. Se activa con más fuerza cuando hay urgencia, metas explícitas o presión externa, y se expresa como foco en impacto, decisión y cierre. En este punto, el equipo puede experimentar el dilema recurrente entre cumplir rápido y cumplir con calidad y aceptación interna, especialmente si la urgencia exige priorizaciones incómodas.

Con menor desarrollo, la orientación a innovación y cambio se observa de forma restringida y desigual. Aunque pueden surgir ideas y entusiasmo en conversaciones, la implementación de cambios tiende a encontrar resistencia cuando altera rutinas, roles o certezas. En la práctica, el equipo suele preferir ajustes graduales y marcos claros antes de modificar procesos o formas de coordinación, lo que reduce riesgo pero también puede demorar adaptación cuando el entorno cambia rápido.

## Fortalezas colectivas

El equipo cuenta con una base fuerte de colaboración y sensibilidad al clima, lo que facilita sostener relaciones de trabajo, integrar perspectivas y mantener cooperación incluso cuando hay desacuerdos. Esta fortaleza suele traducirse en buen soporte interno, disposición a incluir y a mediar tensiones de manera cuidadosa.

También existe una capacidad importante para asegurar calidad y consistencia cuando los temas se estructuran adecuadamente. El polo más metódico aporta rigor, revisión y criterios claros, reduciendo errores y mejorando confiabilidad, especialmente en tareas que requieren precisión, continuidad y control de versiones.

La presencia de un estilo más decidido y orientado a resultados aporta capacidad de empuje y cierre en momentos donde el equipo podría demorarse por exceso de consenso o cautela. Bien integrado al funcionamiento grupal, este impulso puede ayudar a sostener foco y a convertir discusiones en acción, sobre todo bajo presión.

## Puntos ciegos y riesgos sistémicos

Un punto ciego probable es asumir que el acuerdo social equivale a acuerdo operativo. Dado el énfasis en armonía y evitación de confrontación, puede quedar sin aclarar qué se decidió exactamente, qué no se decidió, y qué condiciones cambian el acuerdo. Bajo carga alta, esto se traduce en interpretaciones divergentes y en necesidad de ajustes posteriores.

Otro riesgo es la divergencia de estándares: para algunas personas, un trabajo correcto implica evidencia, detalle y cumplimiento estricto; para otras, implica fluidez, respuesta rápida y sostener el vínculo. Si no se explicitan criterios, el equipo puede entrar en dinámicas de frustración, donde unos sienten desorden y otros sienten rigidez o control excesivo.

En escenarios de presión, el equipo puede tender a evitar conversaciones difíciles y a desplazar el conflicto a espacios indirectos. Esto aumenta la probabilidad de decisiones tardías, concesiones poco sostenibles o acuerdos que no resisten la ejecución. A la inversa, cuando el estilo más directo domina sin ajuste, puede aumentar la defensividad y el silencio, debilitando la información disponible para decidir.

## Tensiones y conflictos probables

Tiende a aparecer la tensión entre precisión y rapidez. El polo más metódico suele requerir claridad, detalle y revisión antes de avanzar, mientras el polo más relacional y flexible puede avanzar con definiciones generales y ajustar en el camino. Bajo urgencia, esta diferencia se vuelve más costosa y puede generar fricción por supuesta falta de rigor o supuesta burocracia.

También puede aparecer la tensión entre franqueza y cuidado del clima. Carlos tiende a expresar postura y presión por resultados con mayor contundencia, mientras varios integrantes prefieren diplomacia y consenso. En la práctica, unos avanzan con confrontación explícita para resolver, mientras otros avanzan con acomodación y negociación, lo que puede dejar malestar no dicho o acuerdos frágiles.

Un tercer foco probable es la relación con procedimientos: quienes necesitan reglas claras pueden percibir riesgo y desorden cuando otros reinterpretan o flexibilizan; quienes priorizan autonomía y practicidad pueden percibir control innecesario. Esta tensión se activa con más

fuerza cuando hay auditorías, incidentes, cambios organizacionales o necesidad de rendición de cuentas.

## Conclusiones

- El equipo combina una base relacional fuerte con un polo de alta precisión, lo que aporta cohesión y calidad, pero también introduce diferencias de criterio sobre qué significa avanzar bien.
- En presión o ambigüedad, es frecuente que se priorice preservar el clima, lo que puede dejar desacuerdos o condiciones sin explicitar y afectar coordinación.
- El seguimiento tiende a ser desigual: el polo metódico sostiene mejor verificación y detalle, mientras el polo relacional sostiene mejor compromiso social, con riesgo de interpretaciones distintas.
- La toma de decisiones oscila entre consenso cauteloso y empuje por cierre, con Carlos como principal acelerador y Nicolás y Luna como principales estabilizadores por rigor.
- La relación con normas varía desde cumplimiento estricto hasta flexibilidad o bypass, y esta diferencia se amplifica cuando aparece exigencia externa de trazabilidad o control.
- La fricción más probable aparece en el dilema entre rapidez frente a calidad y claridad, especialmente cuando hay dependencias cruzadas y entregables verificables.

Es esencial destacar que, si bien el perfil conductual proporciona una perspectiva valiosa sobre cómo las personas tienden a comunicarse, colaborar y responder ante diferentes demandas del entorno, no debe ser el único factor al tomar decisiones en el ámbito laboral u organizacional. La experiencia previa, las competencias técnicas, la cultura del contexto, los objetivos del rol y otros factores relevantes también influyen de forma decisiva en el desempeño y en la eficacia de cualquier grupo de trabajo.

## Integrantes

